



# HAUPTVERSAMMLUNG

Hannes Niederhauser, CEO

Richard Neuwirth, CFO

8. Juni 2020

# TAGESORDNUNG

---



- › Bericht des Vorstandes
- › Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns für das Geschäftsjahr 2020
- › Beschlussfassung über die Entlastung der Mitglieder des Vorstands für das Geschäftsjahr 2020
- › Beschlussfassung über die Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats für das Geschäftsjahr 2020
- › Wahl des Abschlussprüfers und Konzernabschlussprüfers für das Geschäftsjahr 2021
- › Beschlussfassung über den Vergütungsbericht
- › Beschlussfassung über die Änderung der Vergütungspolitik für die Vergütung der Mitglieder des Vorstands
- › Wahl eines Ersatzmitglieds des Aufsichtsrats



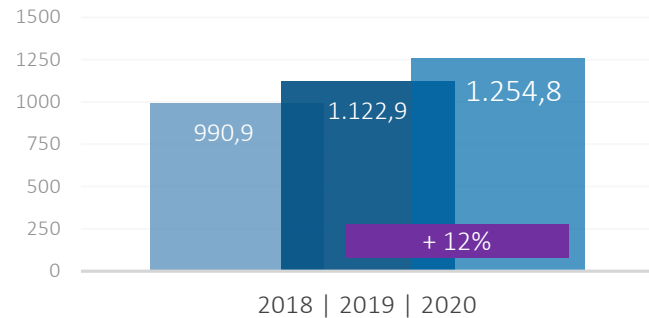
# BERICHT DES VORSTANDES

› Rückblick auf das Geschäftsjahr 2020

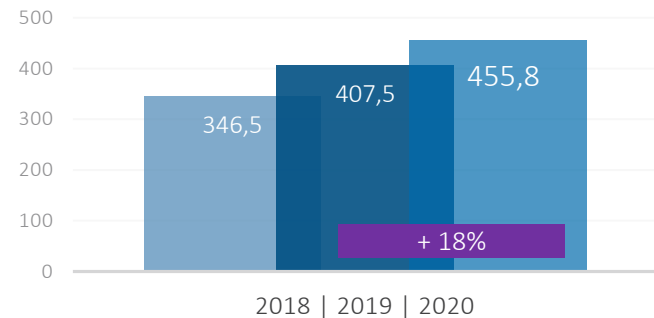
**s&t**

# KONTINUIERLICHE VERBESSERUNGEN AUCH IM CORONA-JAHR 2020

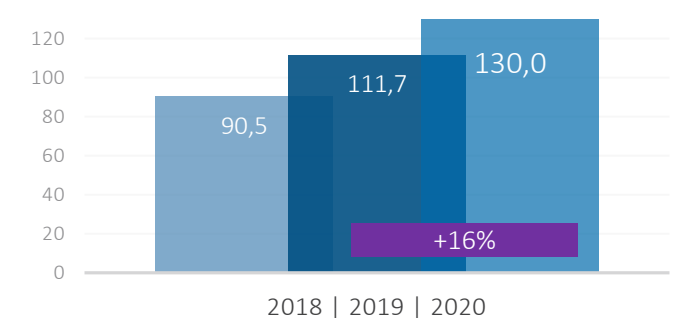
UMSATZ  
(in EUR Mio.)



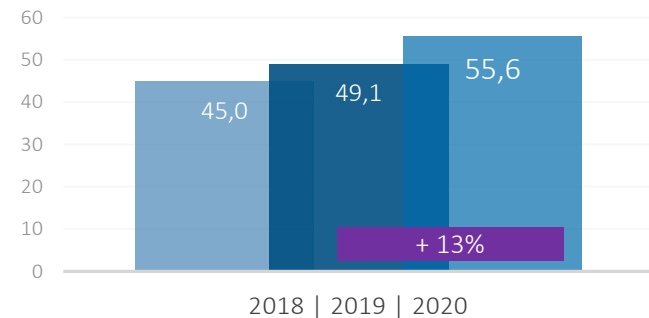
BRUTTOERGEBNIS  
(in EUR Mio.)



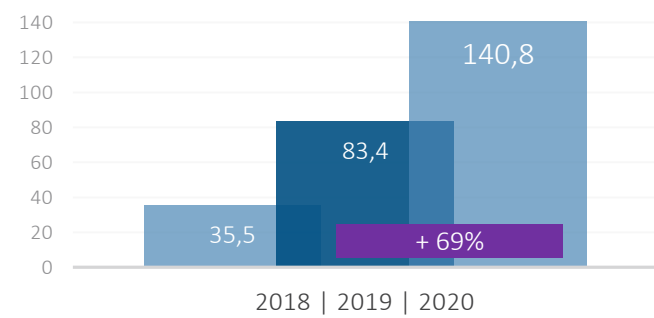
EBITDA  
(in EUR Mio.)



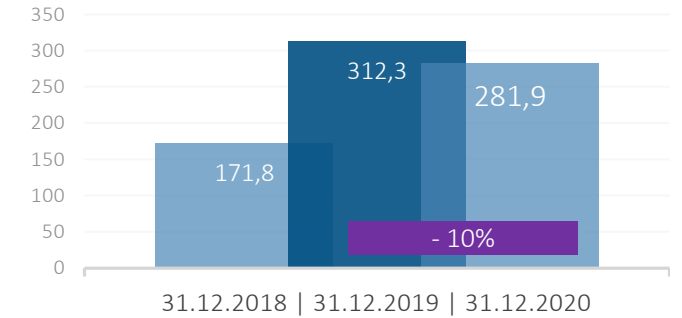
KONZERNERGEBNIS NACH MINDERHEITEN  
(in EUR Mio.)



OPERATIVER CASHFLOW  
(in EUR Mio.)



LIQUIDE MITTEL  
(in EUR Mio.)



S&T übertraf die ursprüngliche- Umsatz und EBITDA-Prognose für das Geschäftsjahr 2020 und verbesserte seinen operativen Cashflow erheblich

# BILANZ DER S&T GRUPPE



Mio. EUR	31/12/2020	31/12/2019
<b>LANGFRISTIGE VERMÖGENSWERTE</b>	<b>506,0</b>	<b>457,2</b>
Anlagevermögen	469,3	422,8
davon Sachanlagen	135,1	99,8
davon Geschäfts- od. Firmenwerte	199,5	194,4
Sonstige Vermögenswerte	36,6	34,4
<b>KURZFRISTIGE VERMÖGENSWERTE</b>	<b>740,7</b>	<b>768,5</b>
Vorräte	159,9	146,8
Forderungen aus Lieferung und Leistungen	204,5	212,1
Vertragsvermögenswerte aus	23,6	27,2
Liquide Mittel	281,9	312,3
Sonstige Forderungen	70,9	70,1
<b>Summe Vermögen</b>	<b>1.246,6</b>	<b>1.225,7</b>

	31/12/2020	31/12/2019
<b>KAPTIAL UND RESERVEN</b>	<b>409,5</b>	<b>385,1</b>
Eigenkapital	409,5	385,1
davon Eigene Aktien	-26,2	-14,6
<b>LANGFRISTIGE VERBINDLICHKEITEN</b>	<b>353,8</b>	<b>331,8</b>
Langfristige finanzielle Verbindlichkeiten	218,8	220,0
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten	135,0	111,8
<b>KURZFRISTIGE VERBINDLICHKEITEN</b>	<b>483,4</b>	<b>508,8</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und	210,0	205,0
Verbindlichkeiten aus Kundenverträgen	69,7	60,0
Kurzfristige finanzielle Verbindlichkeiten	42,8	62,8
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	160,9	181,1
<b>SUMME KAPITAL UND VERBINDLICHKEITEN</b>	<b>1.246,6</b>	<b>1.225,7</b>

> Eigenkapitalquote	32,8%	31,4%
> Net Cash/Net Debt*	20,3	29,5
> Working Capital exklusive IFRS 15**	154,3	153,9

Liquide Mittel machen 23 % der Bilanzsumme aus | Position bleibt trotz Aktienrückkäufen und größeren M&A-Aktivitäten in 2020 hoch

\* Definition Net Cash: Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente abzüglich lang- und kurzfristiger Finanzierungsverbindlichkeiten (exkl. Verbindlichkeiten aus Leasing nach IFRS 16)

\*\* Definition Working Capital: Vorräte plus Forderungen aus Lieferungen und Leistungen abzüglich Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen (exkl. Vermögenswerte und Verbindlichkeiten aus Verträgen nach IFRS 15)

# DIGITALISIERUNG verändert unsere Welt



EVOLUTION TO A SMART WORLD

- SMART TRAINS
- SMART CARS
- SMART ENERGY
- SMART FACTORY
- SMART ROBOTS
- SMART MEDICALS
- SMART TRANSPORT
- SMART LOGISTICS
- SMART HOMES
- SMART CITIES
- SMART CONNECTIVITY



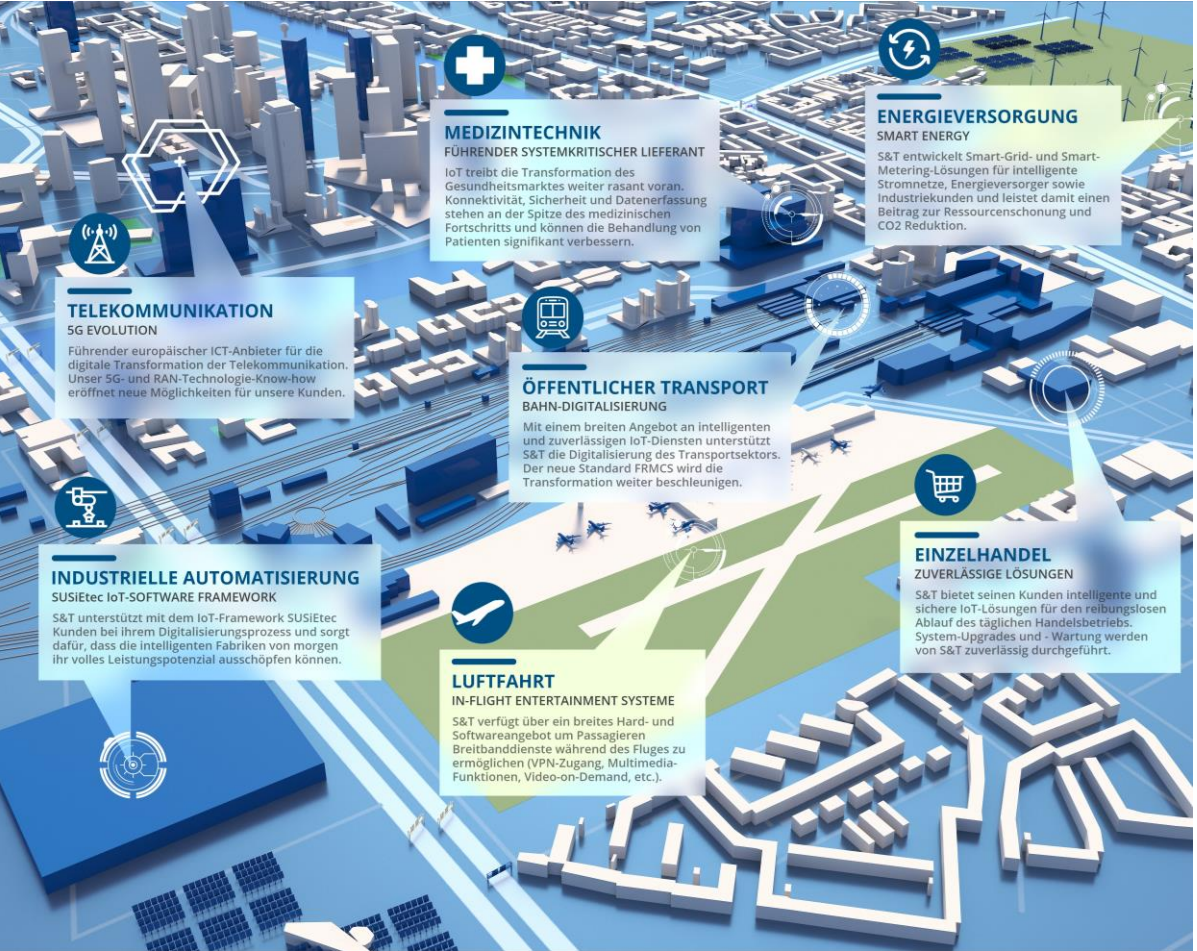
## WAS MACHEN WIR

- › Wir machen Maschinen/Anlagen/Geräte intelligent
- › Wir ermöglichen es Maschinen, miteinander zu sprechen
- › Fokus: teure Maschinen (> 100 TEUR) in geringen Stückzahlen
- › Unsere Produkte sind integrale Bestandteile von Maschinen in verschiedenen vertikalen Märkten, die auf ähnlicher Technologie basieren
- › Trend zu Software und komplexen Netzwerken mit SLAs und IoTaaS

## UNSERE TECHNOLOGIEN

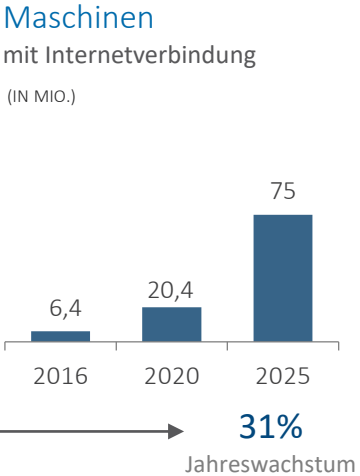
- › Echtzeit-Computing und -Kommunikation
- › Kommunikation: Field Bus, LAN, WAN, TSN, 5G

# DER MARKT FÜR S&T



in Milliarden	2020	2025	Jahreswachstum
IoT devices (in Stück)	20,4	75	+ 31 %
as of 5G devices (in Stück)		32	
IoT Market (in USD)	1.800	3.000	11%
TAM Industrial IoT (in USD)	25	48	14%

Hauptwettbewerber in Industrial IoT	Umsatz (in USD Mrd.)
Advantech	1,8
S&T	1,7
Curtiss Wright	1,2
ABB B&R	1,1
Beckhoff	1,0
Top 5	27%



Quellen: IDC, mgmt est.

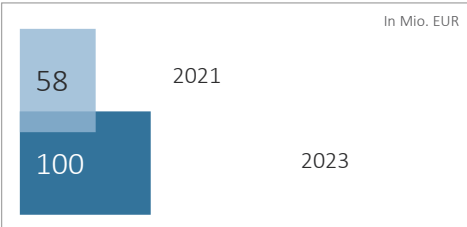
# TECHNOLOGIE: VERNETZUNG TREIBT UNSER WACHSTUM



## IOT SOFTWARE - SUSIETEC

SUSiEtec IoT Software-Framework ermöglicht maschinelles Lernen (KI)

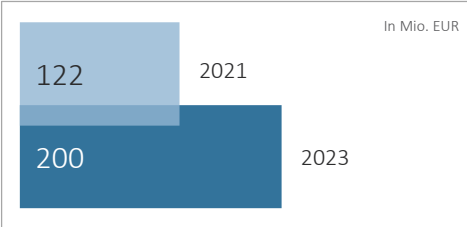
- › Stärkung des Software-Product-Portfolios: Embedded SW, PLC, TSN (real time networks)
- › EUR 100 Mio Software-Umsatz bis 2023 geplant, dadurch zusätzlich 250 Mio. IoT-Produkte



## 5G IOT WAN-NETZWERKE

5G ermöglicht WAN-Netze für Maschinen mit hoher Datenbandbreite

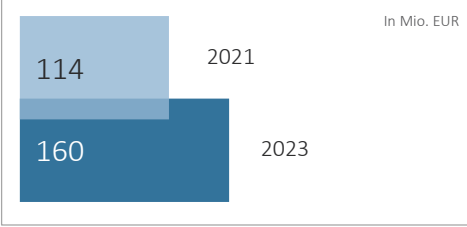
- › Iskratel ist Spezialist für 5G, viele Synergien mit SUSiEtec
- › Aufbau von Netzwerken mit IoT-SW und unseren Edge-Geräten



## ZUGKONTROLLSYSTEME

Systemkritische Steuerungssysteme für Hochgeschwindigkeitszüge

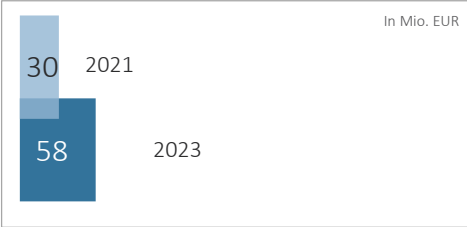
- › Neuer Standard FRMCS wird die Migrationen auf 4G/5G beschleunigen
- › Planumsatz von EUR 140 Mio. bis 2023



## AUTONOMES FAHREN

Real Time Edge Computing für Autonomes Fahren (Level 4)

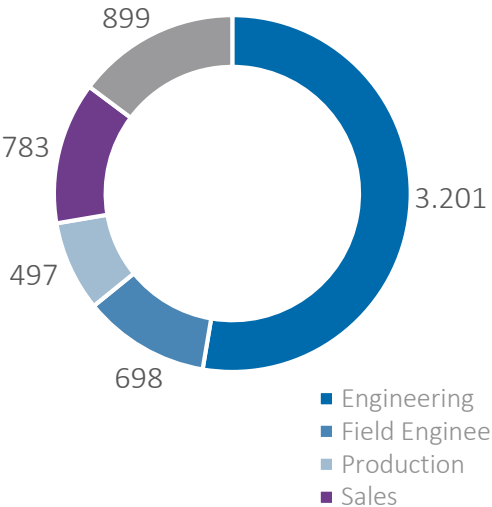
- › Planumsatz von EUR 58 Mio. bis 2023, Fokus auf Services und Software
- › Kooperation mit Intel (Mobile Eye) and Foxconn



## AUSGEZEICHNETER INGENIEUR-POOL

Kostengünstige (TEUR 40 p.a.) In-house-Ressourcen in Osteuropa

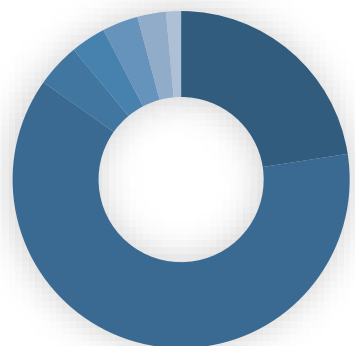
- › 2020: EUR 184,1 Mio. F&E Kosten (14,7% vom Umsatz) davon ~40% von Kunden bezahlt
- › Mitarbeiter 6.078 (31.3.2021)





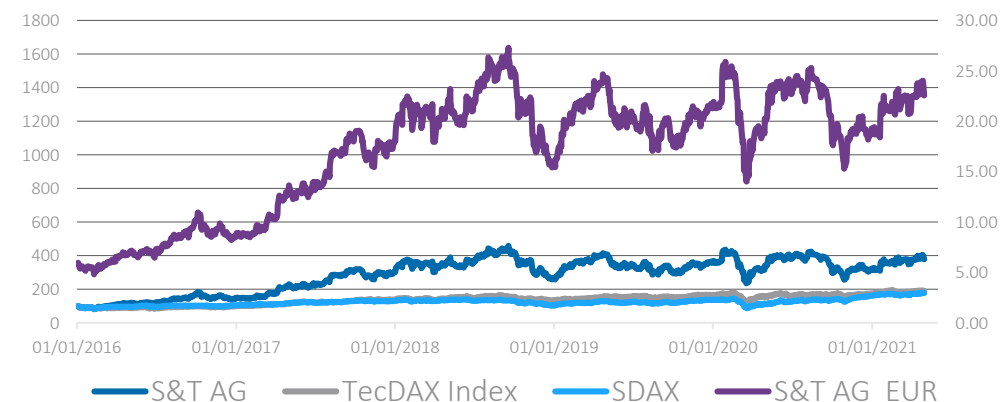
# DIE S&T AKTIE - TECDAX® & SDAX® MITGLIED

## AKTIONÄRSSTRUKTUR



- Ennoconn Corporation - 26,61%
- Freefloat - 73,4% - includes as follows:
  - Allianz Global Investors GmbH - 4,96%
  - Ninety One SA (Pty) Ltd - 3,99%
  - BNP Paribas Asset Management - 4,06%
  - S&T Treasury Shares - 3,23%
  - S&T Management - 1,70%

## S&T AKTIE: A TECDAX® & SDAX® MEMBER



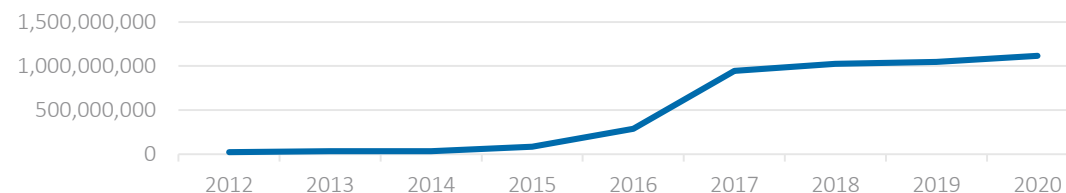
## COVERAGE

AlsterResearch | Kaufen: EUR 31,00  
 Commerzbank | Kaufen: EUR 31,00  
 Hauck & Aufhäuser | Kaufen: EUR 31,00  
 Kepler Cheuvreux | Kaufen: EUR 27,00

Ein weiterer Analyst wird die Coverage der S&T AG in 2021 aufnehmen S&T AG

Jefferies | Kaufen: EUR 32,00  
 Pareto Securities | Kaufen: EUR 30,00  
 Warburg Research | Kaufen: EUR 27,50

## AKTIEN LIQUIDITÄT



ARP II 2020 endete am 30. April 2021 | Neues ARP I 2021 zum Kauf von max. EUR 10 Mio. mit einem maximalen Preis von EUR 22,50 pro Aktie

# ZUSAMMENFASSUNG



## ERFOLGE 2020

- › Umsatzwachstum 12% and EBITDA Wachstum 16%
  - › EBITDA Guidance 2020 übererfüllt: EUR 130,0 Mio.
- › PEC Program macht sehr gute Fortschritte
  - › Rekord Operating Cashflow von EUR 140,8 Mio.
  - › EUR 281,9 Mio. Liquidität zum Jahresende



## ZIELE

- › Guidance für 2021:
  - › Umsatz: min. EUR 1.400 Mio.
  - › EBITDA: min. EUR 140 Mio.
  - › EPS: ~ 1 EUR
- › EUR 2 Mrd. Umsatz bei > 220 Mio. EBITDA im Jahr 2023
- › 2030: Transformation zum IoT Player mit > 15% EBITDA
- › Laufende Verbesserung des Working Capitals
- › MDAX-Mitgliedschaft



## RISIKEN

- › Wirtschaftskrise aufgrund der Covid-19 Pandemie
- › Eintritt der großen Anbieter in unsere IIoT Nischen
- › US-Dollar-Entwicklung
- › Richtige Technologietrends verfolgen



## CHANCEN

- › Führende Technologien auf dem wachsenden IIoT-Markt
- › PEC Programm stärkt Cashflow, EBITDA und EPS
- › Wachstumsgebiete Nordamerika + China

The background of the slide is a nighttime cityscape with light trails from traffic and buildings. Overlaid on this are numerous vertical lines of light in various colors (blue, purple, white) that resemble data or fiber optic connections. The overall aesthetic is futuristic and digital.

# BERICHT DES VORSTANDES

› Ausblick 2021 und „Agenda 2023“

The logo for s&t, consisting of the lowercase letters 's' and 't' in a bold, white, sans-serif font, with an ampersand between them. The logo is positioned on the right side of the slide, partially overlapping the cityscape background.

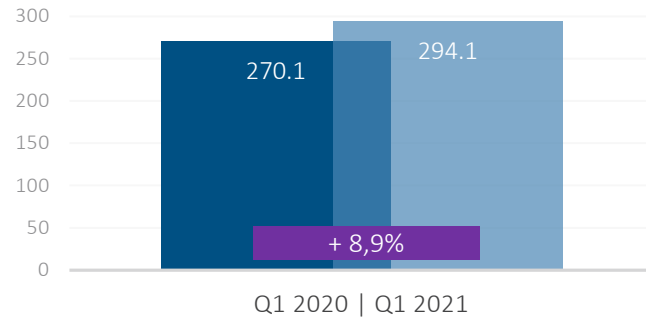
**s&t**

# Q1 2021

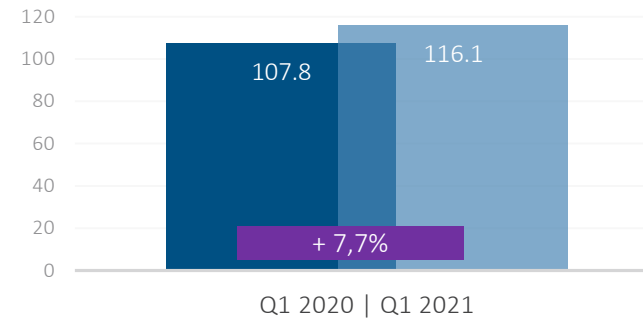
## GUTE ERGEBNISSE IN ALLEN PARAMETERN



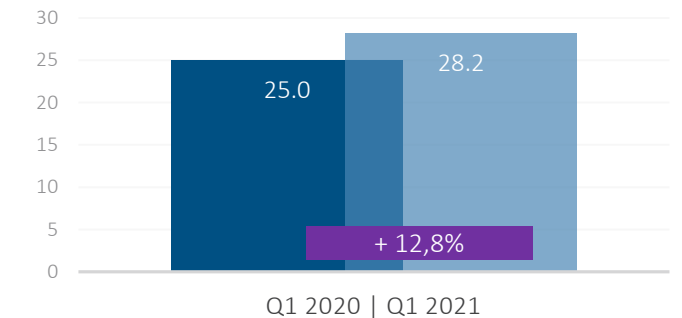
UMSATZ  
(in EUR Mio.)



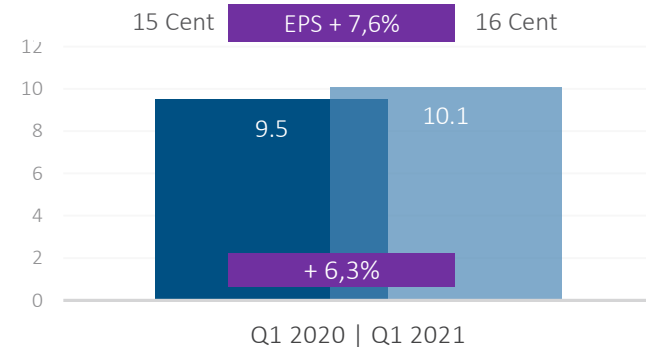
BRUTTOERGEBNISS  
(in EUR Mio.)



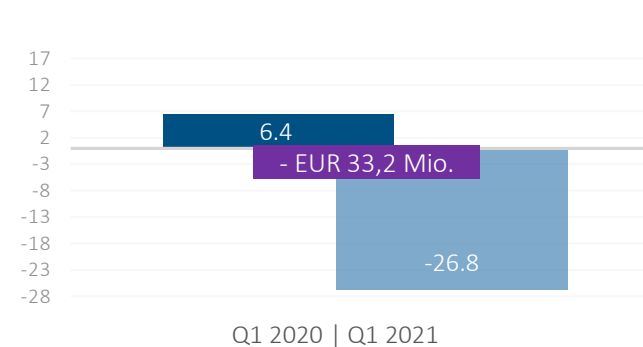
EBITDA  
(in EUR Mio.)



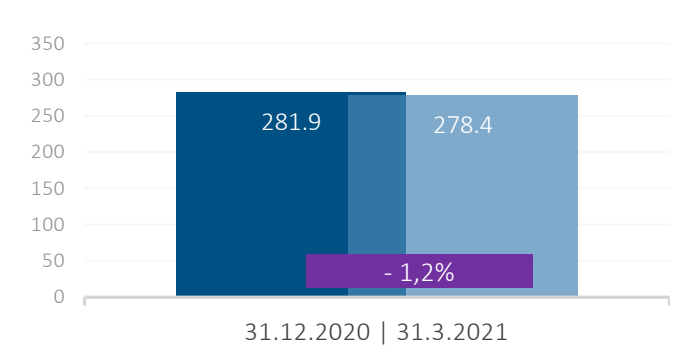
KONZERNERGEBNIS NACH MINDERHEITEN  
(in EUR Mio.)



OPERATIVER CASHFLOW  
(in EUR Mio.)



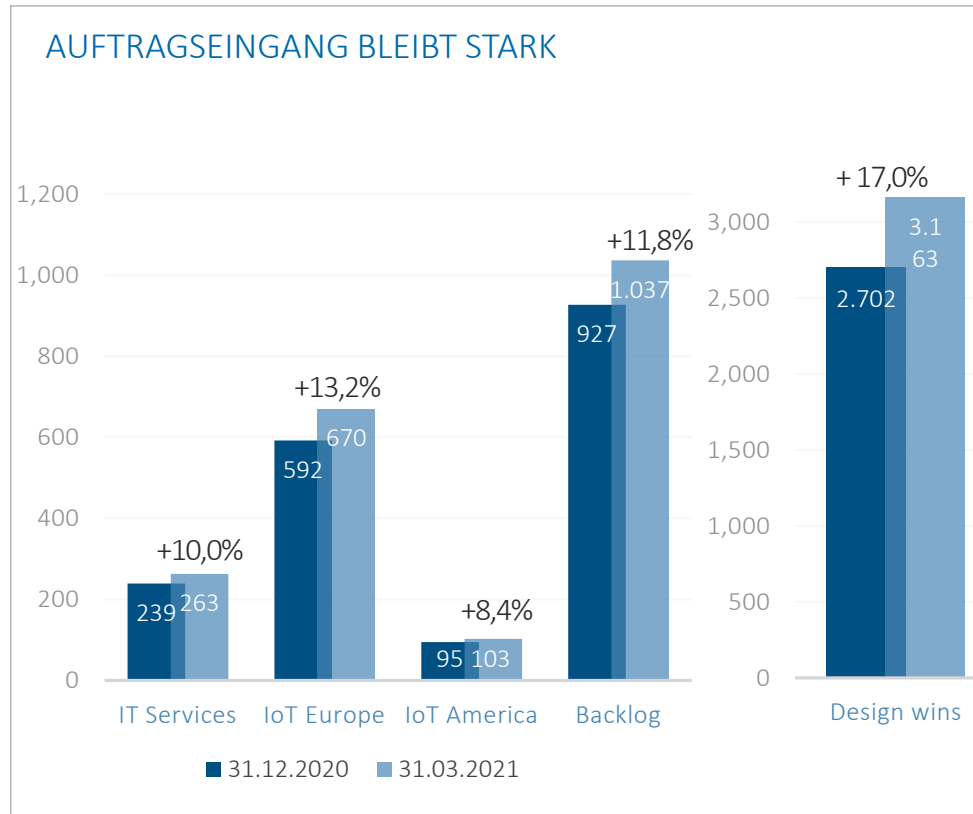
LIQUIDE MITTEL  
(in EUR Mio.)



Q1 2021 wurde durch Chip-Knappheit und USD beeinträchtigt | Wir bekräftigen unsere Prognose für das GJ 2021 von min. EUR 1,4 Mrd. @ min. EUR 140 Mio. EBITDA

# BACKLOG & OPPORTUNITIES IN Q1 2021

## STARKER AUFTRAGSEINGANG | ZAHLREICHE DESIGN WINS



### AKTUELLE DESIGN WINS

	LAND	VOLUMEN EUR
Medizinische Beatmungsgeräte	DE	62 Mio.
Öffentliche Aufträge	PL	46 Mio.
Steuerung für Hochgeschwindigkeitszüge	CZ,LIT,DE,FR,UK	81 Mio.
Künstliche Intelligenz Lösungen für Roboter	DE	25 Mio.
Chirurgie Roboter	USA	20 Mio.

### TOP KUNDEN 2020

	LAND	VOLUMEN EUR
Medizinische Beatmungsgeräte	DE	33 Mio.
Social Media Kompressions Systeme	USA	25 Mio.
Medizintechnik	USA	22 Mio.
Steuerung für Hochgeschwindigkeitszüge	UK	25 Mio.
Flugzeug Unterhaltungssysteme	CN	16 Mio.

Top 10 KUNDEN tragen mit 19% zum Umsatz bei, Gesamt >3.000 Kunden

Rekordauftragseingang von EUR 404 Mio. (Umsatz EUR 294 Mio.) deutet auf weiteres starkes Wachstum im GJ2021 hin

# KURZ- UND MITTELFRIST ZIELE | VISION 2030



### GUIDANCE 2021

Umsatz: minimum EUR 1,400 Mio.  
 EBITDA: minimum EUR 140 Mio.  
 EPS: minimum 1 Euro

### AGENDA 2023

5 Jahresplan	2018	2023p	Wachstum
Umsatz	990 Mio.	2.000 Mio.	+102%
EBITDA	90,5 Mio.	220 Mio	+143%
EPS	70 Cent	175 Cent	+150%

## VISION 2030

Digitalization

SMART Technologies

Transformation to  
50% GM, 15% EBITDA

M&A  
Strategy

Brand Awareness

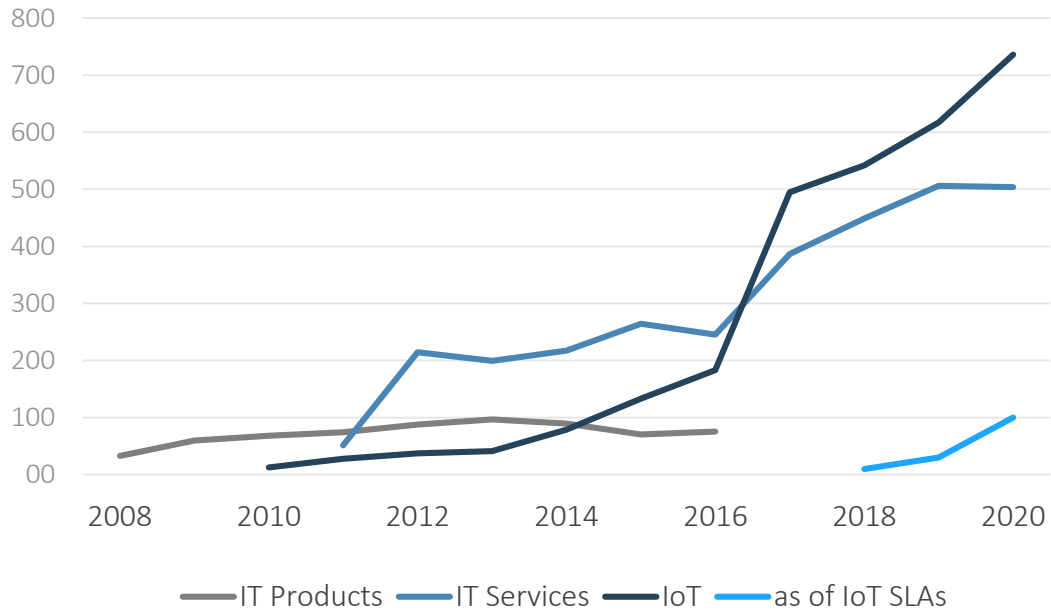
Auf Basis der aktuellen Prognosen und des Auftragsbestandes bestätigen wir unsere Ziele.

# BUSINESS MODEL TRANSFORMATION

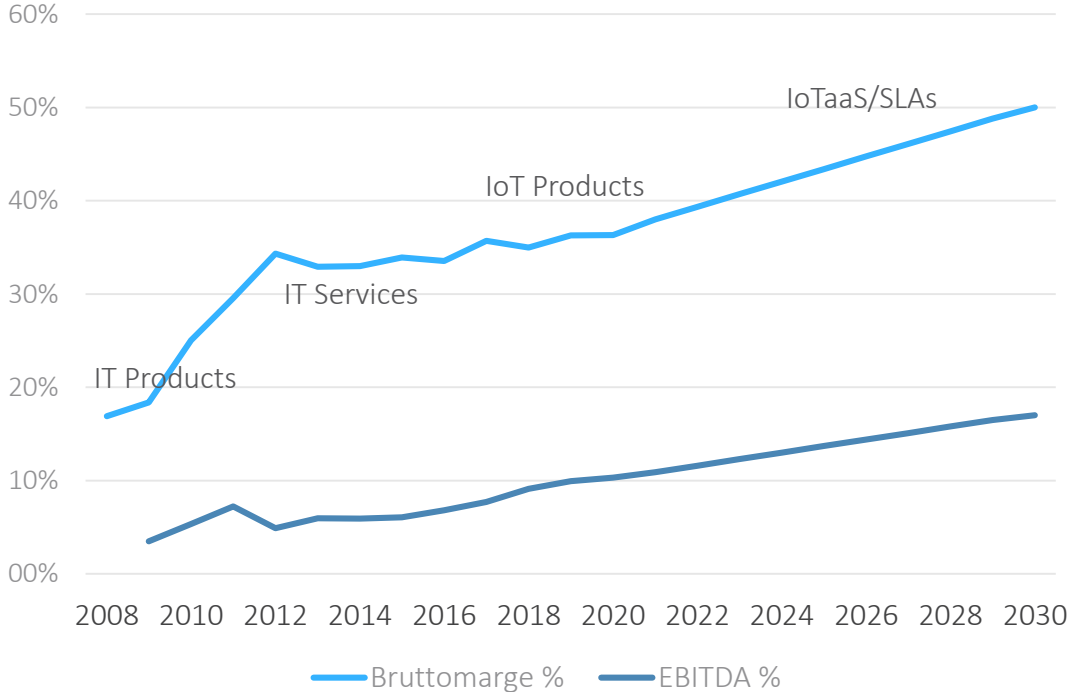


UMSATZ JE PRODUKTGRUPPE

(in EUR Mio.)



BRUTTO- UND EBITDA MARGIN TREND



2011 war S&T ein IT-Service-Unternehmen, heute machen IoT-Produkte 71% des EBITDA aus - bis 2030 IoT-Geschäft > 90%

# VERBESSERUNGEN & ESG-3-STUFENPLAN



## REISEN & TRANSPORT

Unterstützung von Bahnreisen, Videokonferenzen und Home-Office-Arbeit



## ERNEUERBARE ENERGIEN

Verstärkte Nutzung erneuerbarer Energien, z. B. eigene Photovoltaikanlagen



## ESG-3-STUFENPLAN

3 Jahresplan zur Koordination von ESG-Themen auf Konzernebene, klares Ziel zur Verbesserung der ESG-Ratings (MSCI auf mindestens BB).



## MITARBEITER ENTWICKLUNG

Weiterer Ausbau Mitarbeitertrainingsprogramme, Femal Leadership Program



## DIVERSITÄT

Weitere Erhöhung des Frauenanteils in S&T-Führungspositionen, erweiterte Diversitätspolicy, weibliche SVB Kandidatin



## VERBESSERTES COMPLIANCE TRAINING SYSTEM

Neues konzernweites Online-Compliance-Schulungstool soll 2021 implementiert werden



## PRÜFUNGS-AUSSCHUSS

Gesteigerte Unabhängigkeit des Prüfungsausschusses seit Juni 2020



## LANGFRISTIGE VARIABLE

### VERGÜTUNG

Neuer Aktienoptionenplan für breite Mitarbeiterbasis etabliert, weitere Initiativen zur Sicherung einer fairen und gleichberechtigten Vergütung geplant (u.a. neue Ziele/MTI)



## KOMMUNIKATION

Intensivierung der Kommunikation mit Kleinanlegern, z.B. wurde eine neue Aktionärswebsite eingerichtet

Vorbereitung Scope I and II  
Ausbau Reporting  
ESG-Ziele erweitern  
Bewertung der ESG-Risiken  
Update Materialitätsanalyse

Evaluierung der ESG-Ziel  
Umsetzung Stufe II  
Verbessertes Reporting  
gem. anerkannter  
ESG standards

Umsetzung Stufe III  
Finalisierung  
Kontinuierliche Weiterentwicklung

Laufender Stakeholder Dialog



# TAGESORDNUNG

---



- › Bericht des Vorstandes
- › Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns für das Geschäftsjahr 2020
- › Beschlussfassung über die Entlastung der Mitglieder des Vorstands für das Geschäftsjahr 2020
- › Beschlussfassung über die Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats für das Geschäftsjahr 2020
- › Wahl des Abschlussprüfers und Konzernabschlussprüfers für das Geschäftsjahr 2021
- › Beschlussfassung über den Vergütungsbericht
- › Beschlussfassung über die Änderung der Vergütungspolitik für die Vergütung der Mitglieder des Vorstands
- › Wahl eines Ersatzmitglieds des Aufsichtsrats

## TAGESORDNUNG

---



- › Bericht des Vorstandes
- › Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns für das Geschäftsjahr 2020
- › Beschlussfassung über die Entlastung der Mitglieder des Vorstands für das Geschäftsjahr 2020
- › Beschlussfassung über die Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats für das Geschäftsjahr 2020
- › Wahl des Abschlussprüfers und Konzernabschlussprüfers für das Geschäftsjahr 2021
- › Beschlussfassung über den Vergütungsbericht
- › Beschlussfassung über die Änderung der Vergütungspolitik für die Vergütung der Mitglieder des Vorstands
- › Wahl eines Ersatzmitglieds des Aufsichtsrats

## TAGESORDNUNG

---



- › Bericht des Vorstandes
- › Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns für das Geschäftsjahr 2020
- › Beschlussfassung über die Entlastung der Mitglieder des Vorstands für das Geschäftsjahr 2020
- › Beschlussfassung über die Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats für das Geschäftsjahr 2020
- › Wahl des Abschlussprüfers und Konzernabschlussprüfers für das Geschäftsjahr 2021
- › Beschlussfassung über den Vergütungsbericht
- › Beschlussfassung über die Änderung der Vergütungspolitik für die Vergütung der Mitglieder des Vorstands
- › Wahl eines Ersatzmitglieds des Aufsichtsrats

# TAGESORDNUNG



- › Bericht des Vorstandes
- › Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns für das Geschäftsjahr 2020
- › Beschlussfassung über die Entlastung der Mitglieder des Vorstands für das Geschäftsjahr 2020
- › Beschlussfassung über die Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats für das Geschäftsjahr 2020
- › Wahl des Abschlussprüfers und Konzernabschlussprüfers für das Geschäftsjahr 2021
- › Beschlussfassung über den Vergütungsbericht
- › Beschlussfassung über die Änderung der Vergütungspolitik für die Vergütung der Mitglieder des Vorstands
- › Wahl eines Ersatzmitglieds des Aufsichtsrats

## TAGESORDNUNG



- › Bericht des Vorstandes
- › Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns für das Geschäftsjahr 2020
- › Beschlussfassung über die Entlastung der Mitglieder des Vorstands für das Geschäftsjahr 2020
- › Beschlussfassung über die Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats für das Geschäftsjahr 2020
- › Wahl des Abschlussprüfers und Konzernabschlussprüfers für das Geschäftsjahr 2021
- › Beschlussfassung über den Vergütungsbericht
- › Beschlussfassung über die Änderung der Vergütungspolitik für die Vergütung der Mitglieder des Vorstands
- › Wahl eines Ersatzmitglieds des Aufsichtsrats

## TAGESORDNUNG

---



- › Bericht des Vorstandes
- › Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns für das Geschäftsjahr 2020
- › Beschlussfassung über die Entlastung der Mitglieder des Vorstands für das Geschäftsjahr 2020
- › Beschlussfassung über die Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats für das Geschäftsjahr 2020
- › Wahl des Abschlussprüfers und Konzernabschlussprüfers für das Geschäftsjahr 2021
- › Beschlussfassung über den Vergütungsbericht
- › Beschlussfassung über die Änderung der Vergütungspolitik für die Vergütung der Mitglieder des Vorstands
- › Wahl eines Ersatzmitglieds des Aufsichtsrats

## TAGESORDNUNG

---



- › Bericht des Vorstandes
- › Beschlussfassung über die Verwendung des Bilanzgewinns für das Geschäftsjahr 2020
- › Beschlussfassung über die Entlastung der Mitglieder des Vorstands für das Geschäftsjahr 2020
- › Beschlussfassung über die Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats für das Geschäftsjahr 2020
- › Wahl des Abschlussprüfers und Konzernabschlussprüfers für das Geschäftsjahr 2021
- › Beschlussfassung über den Vergütungsbericht
- › Beschlussfassung über die Änderung der Vergütungspolitik für die Vergütung der Mitglieder des Vorstands
- › Wahl eines Ersatzmitglieds des Aufsichtsrats

The background features a night cityscape with light trails from traffic and digital data lines. The top half has a dark blue background with vertical light trails in blue, white, and purple. The bottom half shows a city at night with light trails from traffic and digital data lines.

GENERALDEBATTE

**s&t**



# FRAGEN & ANTWORTEN



Nr.	Frage	Antwort
1	<p>Liebe Aktionäre, sehr geehrte Vorstände, sehr geehrte Aufsichtsräte, Die operativ guten Ergebnisse sind aus Aktionärsicht sehr erfreulich und dafür gilt es allen Mitarbeitern, und natürlich auch dem Vorstand, zu danken. Leider spiegeln sich die operativen Ergebnissteigerungen nicht im Aktienkurs wider, wodurch eine negative Aktienentwicklung gegenüber dem Vorjahr von über 10% resultiert. Die Entwicklung hat sich auch im angelaufenen Jahr 2021 nicht verbessert, aber seitdem ist viel für Transparenz getan worden, auch um weitere Leerverkaufs-Attacken zu verhindern! FRAGE: Welche Schritte des TTS-Programms wurden bereits umgesetzt und welche Schritte haben Sie noch in der „Pipeline“?</p>	<p>Schritte in Bezug auf additional Disclosures (EBIT Adjustment, Org. Wachstum, Cashflow Adjustments, Verteilung auf Regionen, Backlog Split) wurden bereits vorgenommen und weiter ausgebaut. Input von unseren Investoren nehmen wir hierzu gerne auf.</p> <p>Ein weiterer wichtiger Punkt des TTS Programms betrifft die Aktionäre: Aktienrückkaufprogramm beschlossen, Rekorddividende von 30 Cent, Ziel: 50% des Nettoergebnisses der S&amp;T Gruppe soll in Form von Dividenden od. Aktienrückkäufen ausgeschüttet werden, Rest für internes Wachstum verwendet werden.</p> <p>Durch profitables Umsatzwachstum die Leerverkaufsattacken verhindern bzw. die bestehenden Leerverkaufspositionen reduzieren.</p>
2	<p>Die S&amp;T AG hat 81 vollkonsolidierte Gesellschaften. Das mag zum Teil den vielen Akquisitionen geschuldet sein, macht die Konzernstruktur aber sehr undurchsichtig. Wie viele Verschmelzungen sind im Geschäftsjahr 2021 geplant und in welchen Ländern befinden sich die zu verschmelzenden Gesellschaften? Welche prognostizierten Kosten bringen diese Verschmelzungen mit sich?</p>	<p>Im Geschäftsjahr 2021 planen wir ca. 14 Tochtergesellschaften zu reduzieren, ein Teil davon wurde bereits in den ersten Monaten umgesetzt, nicht immer rechtliche Verschmelzungen, zum Teil handelt es sich um Liquidationen von leeren Gesellschaften, die aus Akquisitionen stammen.</p> <p>Von den noch geplanten Verschmelzungen ist eine in der Schweiz (CITYCOMP CH), 2 Gesellschaften in Slowenien (ISKRATEL), 1 Gesellschaft in DE, 2 weitere in AT und eine Gesellschaft in Polen betroffen.</p> <p>Prognostizierten Kosten: rd. TEUR 5-10 je Verschmelzung, diese sind deutlich geringer als die dadurch realisierten Einsparungen</p>
3	<p>Als guter Schritt in die richtige Richtung wurde unsererseits vernommen, dass die bei den vierteljährlichen Earnings-Calls-Präsentationen gestellten Fragen und Antworten verschriftlicht und gemeinsam mit der Präsentation selbst im Nachhinein veröffentlicht werden. Werden auch alle im Rahmen der Hauptversammlung gestellten Fragen den Weg auf die S&amp;T-IR-Homepage finden?</p>	<p>Ja</p>
4	<p>Das Jahr 2020 hat neben der Corona-Pandemie auch den Wirecard-Skandal hervorgebracht. Die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Ernst &amp; Young war seit über 10 Jahren Wirtschaftsprüfer der Wirecard AG. Gleiches gilt auch für die S&amp;T-Gruppe, deren Wirtschaftsprüfer ebenso seit mehr als 10 Jahren Ernst &amp; Young ist. Nun soll im Rahmen dieser Hauptversammlung ein weiteres Jahr Ernst &amp; Young mit der</p>	<p>Für das Geschäftsjahr 2018 wurde eine europaweite Ausschreibung für das Wirtschaftsprüfungsmandat durchgeführt, EY ist als Bestbieter hervorgegangen, auf Grund der gesetzlichen Regelungen muss die zuständige Prüferin (Fr. Mag. Hobelsberger) nach dem GJ2021 rotieren, im Zuge dessen werden wir die Ausschreibung des Mandats 2022 besprechen und der HV vorschlagen.</p>

# FRAGEN & ANTWORTEN



	Abschlussprüfung betraut werden. Wann plant die S&T AG eine Wirtschaftsprüfer-Rotation? Wie wurde der Prüfauftrag für EY überarbeitet?	Überarbeitung Prüfauftrag: es wurden forensische Nachforschungen in das Audit miteinbezogen sowie zusätzliche spezielle Prüfungshandlungen in Bezug auf den Cash Bestand der S&T Gruppe festgelegt, bei denen festgestellt wurde, dass sich die festgestellten Bankbestände zu 100% decken.
5	Hat die S&T AG Geld bei der Commerzialbank veranlagt? Veranlagt die S&T AG Gelder bei Regionalbanken? Wenn ja, in welcher Höhe?	Nein. Bei Tochter der Raiffeisenbank Günskirchen (Oberösterreich) rd. EUR 7 Mio. Termingelder veranlagt – ansonsten keine Veranlagungen bei Regionalbanken.
6	Hat die S&T AG im Geschäftsjahr 2020 Staatshilfen in Form von Kurzarbeitsgeld oder ähnlichen Subventionen erhalten? Wenn ja, welche Hilfen und in welcher Höhe?	S&T AG in Österreich: EUR 526.365 – an Kurzarbeitsgeld erhalten. Konzern: EUR 5,9 Mio. an Kurzarbeitsgeldern, sonstigen Subventionen.
7	Wie hoch waren die Förderungen für F&E-Tätigkeiten im Geschäftsjahr insgesamt? Wie hoch war die Forschungsprämie in Österreich?	Förderungen für F&E Tätigkeiten in 2020: EUR 3,3 Mio. Forschungsprämie 2020 in Österreich: EUR 1,8 Mio.
8	Der Erwerb der slowenischen Iskratel-Gruppe stellt wohl den größten Zukauf des Jahres 2020 dar. Das erworbene Nettovermögen zum beizulegenden Wert betrug rund 63 Millionen Euro, die übertragene Gegenleistung 61 Millionen Euro. Daraus resultiert ein negativer Geschäfts-/Firmenwert. Mussten die zum beizulegenden Wert bewerteten und übernommenen Vorräte sowie Forderungen aus Lieferungen und Leistungen, welche sich immerhin auf rund 40 Millionen Euro belaufen, zum 31.12 zum Teil abgeschrieben oder wertberichtigt werden? Wenn ja, in welcher Höhe?	Wertberichtigungen für Vorräte und Forderungen zum 31.12.2020 iHV TEUR 158.
9	Welchen Umsatz wird die Iskratel-Gruppe im ersten vollkonsolidierten Jahr 2021 voraussichtlich beitragen?	Lt. Budget: EUR 121 Mio. Umsatz in 2021, Iskratel Geschäft ist sehr saisonal (in Q1 war der Betrag erst bei EUR 16,6 Mio., bis Ende des Jahres werden die EUR 121 Mio. erreicht)
10	Die Rechts- und Beratungsaufwendungen beliefen sich im Geschäftsjahr auf rd. 6 Millionen Euro. Nennen Sie uns bitte die 3 größten Unternehmensberater (nach Gesamtkosten), jeweils mit Kosten und Projekt?	Im GJ2020: EY: EUR 438.252 (Audit Fees) Noerr LLP: EUR 285.851 (Beratungskosten Kartellrechtliche Themen und Beratung zum Außenwirtschaftsgesetz, 2020 hauptsächlich für CITYCOMP und ISKRATEL Akquisition) PWC: EUR 233.406 (Steuerberatung)
11	Seit einigen Monaten herrscht in gewissen Branchen eine Rohstoffknappheit, unter Anderem ja auch die der S&T AG bekannte Chipknappheit. Inwiefern und wie stark wirkt sich dies auf die Tätigkeit und die Aufträge der S&T-Gruppe aus?	Chipkrise wird bis ca. Mitte 2022 andauern, in Q1 2021 ca. 10 Mio. an Aufträgen, die nicht ausgeliefert werden konnten auf Grund der Chipknappheit, bis Jahresende wird der Rückstand abgebaut und alles ausgeliefert, mit fast allen Kunden Verträge zur Weiterverrechnung der erhöhten Chipbeschaffungskosten, auf Ergebnisseite kein Einfluss der Chipknappheit, auf Umsatzseite bis Jahresende behoben.

# FRAGEN & ANTWORTEN



12	Wie viele Mitarbeiter oder externe Berater sind mit der Erfüllung von ESG Kriterien beschäftigt? Kann man die Kosten für das Monitoring abschätzen?	1,5 Mitarbeiter, 1 externer Berater, zusätzliche Ressourcen im Headquarter werden aufgebaut, lfd. Kosten ca. 200 TEUR, dazu kommen Investitionen im Umweltbereich (Photovoltaikanlagen, e-KFZ, etc.)
13	Bitte nennen Sie uns die aktuellen Laufzeiten der jeweiligen Vorstandsmandate?	Hr. Niederhauser Juni 2023, Hr. Sturz: Dezember 2023, Hr. Jeske Dezember 2023, Hr. Queiroz geht mit Dezember 2021 in Pension, Hr. Neuwirth Dezember 2023.
14	Der Hauptaktionär, die Foxconn-Tochter Ennoconn, ist im Aufsichtsrat deutlich überrepräsentiert. Ennoconn stellt 3 der 5 Aufsichtsräte. Dieses Ungleichgewicht ist aus Sicht von Kleinaktionären vollkommen unzufriedenstellend. Der IVA wird sich daher bei der Wahl von Yolanda Wu als Ersatzmitglied für Max Lee enthalten. Wodurch wird überhaupt diese Überrepräsentation gerechtfertigt? Wie wird dennoch eine unabhängige Aufsicht gewährt?	Unabhängigkeit des AR als Kontrollorgan wird dadurch gewährleistet, dass unabhängige Vertreter, dh Fr. Badstöber und Hr. Chwatal, den Vorsitz bzw. Stv. Vorsitz und ein Dirimierungsrecht haben. Es gibt 3 AR Ausschüsse - Prüfung-, Nominierungs- und Remunerationsausschuss - die mehrheitlich unabhängig besetzt sind, in allen Ausschüssen hat ein unabhängiges Mitglied den Vorsitz und die Stellvertretung inne.
15	Ist Dieter Gauglitz, den ich immer als sehr kompetent gefunden habe, noch als Berater tätig für die Firma?	Ja, Herr Gauglitz ist als selbständiger Berater nach wie vor für die S&T Gruppe tätig und unterstützt beispielsweise bei Bewertungsfragen od. auch im Zuge von Kaufpreisallokationen.
16	Wie viele Leute waren bei der HV im Vorjahr im Internet eingeloggt in Österreich und im Ausland?	Da es ein öffentlicher Stream ist, ohne entsprechende Erfordernisse zur Registrierung, können wir hier keine detaillierten Daten zur Verfügung stellen.
17	Wie viele Leute sind heute im Internet eingeloggt in Österreich und im Ausland?	Da es ein öffentlicher Stream ist, ohne entsprechende Erfordernisse zur Registrierung, können wir hier keine detaillierten Daten zur Verfügung stellen.
18	Was hat die virtuelle Hauptversammlung im Vorjahr gekostet und Einschaltung in der Wiener Zeitung?	Kosten virtuelle HV 2020: EUR 66.409 Schaltung Wr. Zeitung (Einladung HV, Veröffentlichung Jahresabschlüsse) liegt im Moment nicht vor.
19	Was haben die Stimmrechtsvertreter im Vorjahr gekostet und was werden die Stimmrechtsvertreter heuer kosten?	2020: Gesamt: EUR 8.180 2021: Gesamt: rd. EUR 9.000
20	In welcher Auflage wurde der Geschäftsbericht aufgelegt in Deutsch und Englisch und was waren die Kosten?	Auf Grund dessen, dass sowohl Investorenkonferenzen als auch die HV virtuell stattfinden, ist die Auflage gering; Gesamt: 80 Deutsch/ 40 Englisch; Druckkosten: rd. EUR 2.000
21	Am Montag, den 28. September 2020, hat ein in Großbritannien ansässiges Analystenhaus eine Short-Empfehlung zur Aktie der S&T AG abgegeben. Sie sind dieser Analyse kompetent mit einer ausführlichen Stellungnahme begegnet und sind jedes Jahr mit zahlreichen Investoren in Kontakt. Leider haben weder diese Maßnahmen, noch das in seiner bisherigen Form durchgeführte Aktienrückkaufprogramm genügend Erfolg gezeigt, um die Leerverkäufer loszuwerden und dadurch den Aktienkurs zu befreien. Da die bisherigen Maßnahmen keinen Erfolg	Es ist korrekt, dass die bisherigen Schritte nicht zu einem signifikanten Rückzug geführt haben. Andererseits haben sich die Nettoleerverkaufspositionen gem. der öffentlich zugänglichen Informationen stabilisiert bzw. in den letzten Wochen auch leicht reduziert. Neben dem TTS Programm, welches laufend erweitert und auch auf Basis von externem Input angepasst wird, ist es unser vorrangiges Ziel die kommunizierten Maßnahmen allesamt umzusetzen und auch weiterhin durch profitables Umsatzwachstum zu punkten. Wir gehen davon aus, dass sich so der Druck auf die S&T Aktie reduzieren wird.

# FRAGEN & ANTWORTEN



	gezeigt haben, stellt sich für mich die Frage, welche Maßnahmen geplant sind, um das Interesse und Vertrauen der Aktionäre in die S&T-Aktie wieder zu stärken? Gibt es über das Transparenzprogramm hinaus weitere Vorhaben?	
22	Im Rahmen des Erwerbes der Iskratel-Gruppe wurden Sachanlagen zum beizulegenden Wert von rund 37 Millionen Euro übernommen. Welchen Anteil am beizulegenden Wert hat hierbei das Geschäftsgebäude/der Glaspalast der Iskratel-Gruppe inkl. Grund und Boden? Wurde oder wird dieses Gebäude ganz oder zum Teil veräußert? Wenn ja, zu welchem Preis gesamt und zu welchem Quadratmeterpreis?	Der Glaspalast in Slowenien hat 30.000m <sup>2</sup> und einen Wert von EUR 20,7 Mio., wir haben Angebote vorliegen das Gebäude um diesen Wert zu verkaufen, haben uns aber, auf Grund der Fertigung in Slowenien (17-18 Tausend m <sup>2</sup> benötigen wir dafür selbst), gegen einen Verkauf entschieden und werden die überschüssigen Flächen vermieten. 2.000m <sup>2</sup> sind bereits vermietet, weiter 7.000m <sup>2</sup> folgen in den nächsten Monaten.
23	In welcher Höhe wurde die Investitionsprämie beantragt und in welcher Höhe wird sie voraussichtlich ausgenutzt?	Anträge für Projekte in Höhe von gesamt EUR 6.383.000, bewilligt wurden insgesamt EUR 858.620 Investitionsprämie.
24	Als ehemaliger Lehrling erachte ich die Ausbildungsform der Lehre als einen wichtigen Grundstein in Österreich. Wieviele Lehrlinge werden aktuell in der S&T-Gruppe ausgebildet? Welche Aus- und Fortbildungsmöglichkeiten werden diesen nach dem Abschluss der Lehre geboten?	S&T AG alleine hatten wir per 31.12.2020 11 Lehrlinge in Ausbildung, davon 6 männliche Lehrlinge und 5 weibliche Lehrlinge. Wir bieten unseren Lehrlingen danach technisch spezifische Ausbildungen (intern u. extern) an, aber auch interne Schulungen was zB Soft Skills betrifft.
25	Wie werden Mitarbeiterideen und -Innovationen gefördert und bonifiziert? Gibt es Möglichkeiten für Mitarbeiter, Effizienzsteigerungsmaßnahmen und Kosteneinsparungsmaßnahmen offiziell einzubringen?	Es gibt bei der S&T Gruppe unterschiedliche Programme, die sowohl in Richtung Effizienzsteigerungs- und Kosteneinsparungsmaßnahmen gehen, aber auch mit unserer „See und Tell“ Kampagne in Richtung Verkauf geht. Wenn zB ein Mitarbeiter bei Bekannten oder bei Kunden, bei denen er in anderen Bereichen tätig ist, eine potentielle Verkaufsmöglichkeit identifiziert, wird er dafür bonifiziert. Ein weiteres Programm ist das „Recruiting Thank you“ -wenn Mitarbeiter für offene Stellen neue Kollegen finden, wird dies prämiert. Auch ein gruppenweites Programm für Vorschläge zB zur Verbesserung der Profitabilität – je nach erzielter Verbesserung werden Bonifizierungen an die Mitarbeiter ausbezahlt.
26	Hat die S&T AG in Start-Ups investiert oder diese gezielt gefördert? Wenn ja, in welche und wie hoch waren diese Investitionen?	Nein
27	Wie hoch waren die im Jahr 2020 angefallenen Negativzinsen?	In 2020 konnten Negativ-Zinsen noch vermieden werden, mittlerweile wurden die Thresholds reduziert, sodass in den ersten Monaten 2021 erstmalig Negativ-Zinsen angefallen sind. Mangels alternativer, risikoloser Veranlagungsformen werden wir uns auch im weiteren Verlauf 2021 der Verrechnung von Negativ-Zinsen nicht entziehen können.

# FRAGEN & ANTWORTEN



28	Konzernlagebericht: sind die Immateriellen Vermögensgegenstände mit 7339.875,24 um 1,3 Millionen geringer als im Vorjahr, was war der Grund, Geschäftswert und Kundenstock und Lizenzen waren geringer, die Firmenwerte aufzählen mit Wert.	Die in genannten Zahlen sind nicht klar nachvollziehbar, tatsächlich betragen die immateriellen Vermögenswerte laut Konzernbilanz zum 31.12.2020 EUR 102,8 Mio. und waren somit um EUR 2,3 Mio. höher als zum 31.12.2019. Der Anstieg setzt sich aus einer Erhöhung der zugekauften Software um EUR 5,5 Mio. sowie einem Rückgang der sonstigen immateriellen Vermögenswerte um EUR 3,2 Mio. zusammen. Die sonstigen immateriellen Vermögenswerte betreffen z.B. Markenrechte, Kundenbeziehungen oder Technologie und reduzierten sich durch die laufende Abschreibung im Geschäftsjahr 2020.
29	Wo hat man Bauten auf fremden Grund z B. Firmenzentrale Linz Wie hoch ist die Leasing Rate und wie lange dauern die Verträge?	Wesentliches Baurechtseigentum: Headquarter Linz; mit einer Laufzeit bis 31.12.2072, die monatliche Miete beträgt EUR 10.992 Darüber hinaus, in Leonding einen Standort mit Finanzierungsleasing mit Laufzeit bis 8/2028, die monatliche Rate beträgt rd. TEUR 10
30	Wie hoch sind die Forderungen, die gänzlich uneinbringlich sind?	Uneinbringliche bzw. abgeschriebene Forderungen zum 31.12.2020 betragen EUR 1,421 Mio.
31	Es sind 5 Photovoltaik Anlagen geplant, wo werden die mit welcher Leistung errichtet, und was werden die voraussichtlichen Kosten sein?	3 Anlagen in AT gerade in Errichtung: Auf dem Dach der Firmenzentrale in Linz, Industriezeile 35 (Kosten: TEUR 78, Leistung: 93MW/a), Ebbs – Standort Kontron Austria (TEUR 54, 66MW/a), Engerwitzdorf (TEUR 49, 52MW/a) Zusätzlich weitere Anlagen (zB in Deutschland und Ungarn) in Evaluierung bzw. in Umsetzung.
32	Was gibt die S&T für Mitarbeiter Schulungen aus und wie viele Leute haben daran teilgenommen?	Im Geschäftsjahr 2020, welches von der Corona-Pandemie geprägt war, waren Schulungen größtenteils nur in virtueller Form möglich, weshalb die Kosten von EUR 1,7 Mio. (2019) auf EUR 1,1 Mio. in 2020 gesunken sind.
33	Wie viele E Autos hat man bei der S&T und wie viele hat man 2020 erworben Wie viele Hybrid Autos hat man bei der S&T und wie viele hat man 2020 erworben. Und wie viele waren geleast?	Wir sind am Beginn der Umstellung unserer Flotte auf E-Fahrzeuge. In vielen Bereichen (zB Servicetechniker) sind E-Fahrzeuge noch nicht geeignet. Per 31.12.2020: 18 E-Autos In Österreich waren im Jahr 2020 85 Autos geleast.
34	Was gibt man für Objekte Rechtsschutz, Forderungs- Versicherungen aus und bei welchen Versicherungen?	S&T AG sind 2020 folgende Prämien bei folgenden Versicherungen bezahlt worden: Objekt-: All Risk Bündel (Zürich), Kosten: EUR 183.233 Rechtsschutz-: EUR 4.315 (Zürich) Forderungsversicherung: EUR 196.248 (Atradius, Coface)
35	Was gibt man für die Versicherung des Fuhrparks aus und bei welcher Versicherung?	S&T AG – Zürich Versicherung, Kosten 2020: EUR 111.792 inkl. Versicherungssteuer
36	Was hat man für die EDV Hardware aufwenden müssen.	Neuanschaffungen und im wesentlichen Ersatzinvestitionen, der Aufwand belief sich auf rd. 4 Mio. EUR im GJ2020

# FRAGEN & ANTWORTEN



37	Auf die Abschlussprüfung entfielen 431 T€. Ich möchte wissen wofür auf sonstige Leistungen 155 T € aufgelaufen sind?	2 wesentliche Bestandteile: Überprüfung der Einhaltung der Factoring Bestimmungen (TEUR 27) Auf Grund der Vorschriften der Taiwanischen Behörden müssen die Ennoconn Quartalsberichte - und damit auch jene von S&T - geprüft werden (TEUR 128 – Kosten werden an Ennoconn weiterverrechnet)
38	Das Kontron Squeeze out in Augsburg war 2020, sind noch Anfechtungsklagen offen, wenn ja wie viele, wenn man sich geeinigt hat, was wurde dafür aufgewendet?	Es sind keine Anfechtungsklagen gegen den Squeeze out in 2020 offen, der Squeeze out wurde wirksam im Firmenbuch eingetragen und ist damit rechtswirksam, es gibt aber sehr wohl im Spruchstellenverfahren einige Antragssteller, die eine Zuzahlung fordern, hier gibt es ein gerichtliches Vergleichsangebot wo man sich aktuell in einer offenen Annahmephase befindet
39	Wie hoch sind die Verlustvorträge, die man derzeit noch hat, War der Material Aufwand Lt. Konzernbericht um 5 Millionen höher?	Im gesamten Konzern bestehen aktuell steuerliche Verlustvorträge iHv ca. EUR 350 Mio. bewertet mit dem jeweils gültigen Steuersatz der Landesgesellschaften ergeben sich daraus rd. EUR 85,4 Mio. Materialaufwand entsprechend höherem Umsatz auch höher ausgefallen
40	Was ist der Buchwert je Aktie?	Per 31.12.2020 betrug das auf die Anteilhaber der S&T AG entfallende Eigenkapital: EUR 404 Mio. - die Anzahl der Aktien (dh ohne eigene Aktien) betrug 66,1 Mio. -> somit Buchwert pro Aktie: EUR 6,1
41	S&T Smart Energy GmbH in Linz hat man 97243€ Abschreiben müssen, warum Kontron Transportation Austria Ag, Wien 5,932.711 abschreiben müssen, höher als das Eigenkapital. Ist die Gesellschaft jetzt in Liquidation?	Zur Klarstellung: die in der Frage enthaltenen Zahlen sind dem Einzelabschluss der S&T AG entnommen und betreffen nicht die Abschreibungen sondern repräsentieren das Jahresergebnis nach UGB, d.h. die S&T Smart Energy hat in 2020 einen Verlust von EUR 97.243 erzielt. Die Gesellschaften befinden sich nicht in Liquidation. Kontron Transportation Austria ist dieses Jahr sehr erfolgreich, die S&T Smart Energy ist eine der Gesellschaften die im Zuge der Effizienzsteigerungen, nachdem sie sich verstärkt auf Software im Smart Energy Bereich fokussiert, mit der Kontron Technologies verschmelzen werden.
42	Wie viele Mitarbeiter hat man in Russland und wie hoch war dort die Mitarbeiterfluktuation?	In Russland im Wesentlichen 2 Tochtergesellschaften: RTSoft und ISKRATEL RU mit einem Mitarbeiterstand zum 31.12.202 689,5 Mitarbeitern und einer Fluktuationsrate von 2,96%
43	Wie hoch war die Mitarbeiterfluktuation in Österreich und im Ausland?	Die Fluktuationsrate für alle Firmen in Österreich beträgt 10,92%, Fluktuation im Konzern (AT+ Ausland): 10,34%
44	Was hat man für Abfertigungen der Mitarbeiter aufgewendet?	Im gesamten Konzern betragen die Aufwendungen für Abfertigungen und Leistungen an betriebliche Mitarbeitervorsorgekassen EUR 1,3 Mio.
45	Wie hoch ist der Anteil der Leerverkäufer beim Aktienanteil bei der S&T laut Bundesanzeiger aktuell und wie heißen die 5 wesentlichen, Ich habe	gem. Bundesanzeiger per 8.6.2021 -> 6,23% Nettoleerverkäufe (über Schwellenwert 0.5%), Wobei hier einige alte Meldungen enthalten sind, wo es kein Update gibt.

# FRAGEN & ANTWORTEN



	unlängst von 6,8% gelesen + ungefähr 2% Trittbrettfahrer. Da muß der Vorstand auch mit den Leerverkäufern kommunizieren, ein Problem ist der Fall Wirecard wo die Leerverkäufer recht behalten haben, nur die S&T ist ein gänzlich anderer Fall, das Firmenwachstum erfolgt durch bis jetzt erfolgreiche Firmenzukäufe und die Finanzierung erfolgt durch Schuldschein.	Die größten 5 Nettoleerverkaufspositionen werden gehalten von: Adelphi, Fosse, Valiant, Portsea, Eleva
46	Was war der durchschnittliche Zinssatz der Verbindlichkeiten?	Wir gehen davon aus, dass damit der durchschnittliche Zinssatz der Bankverbindlichkeiten gemeint sind: dieser beträgt rd. 1,45%.
47	Was muss man für Negativ Zinsen bei den Banken aufwenden?	Im Geschäftsjahr 2020 sind keine Negativzinsen angefallen. Ab 2021 haben die Banken die Limite gesenkt, und es fallen (teilweise) Negativzinsen an (bis zu 50 Basispunkte)
48	Wie hoch ist Anteil am Umsatz den man mit Sicherheitssoftware erzielte Wie viele Smart Meter hat man produziert und verkauft, und wo werden die produziert?	In 2020 etwa 20.000 Smart Meter verkauft, ist kein Fokus mehr für uns, wir machen mehr in Software. EUR 58 Mio. in der Software Division, davon entfallen schätzungsweise unter EUR 10 Mio. darauf.
49	Ergänzende Frage zu Foxconn/Ennoconn: Wie gut funktioniert die Zusammenarbeit mit dem Großaktionär Ennoconn?	Die Zusammenarbeit funktioniert gut. Wir nutzen Foxconn als Lieferant für Elektronikproduktion (50 Mio. in 2020). Wir haben im Jahr 2020 einen großen Auftrag für Schüler Tablet (Kroatien) erhalten, welche wir bei Foxconn zu guten Preisen produzieren lassen konnten Wesentlich ist zusätzlich die Unterstützung von Foxconn bei der Steigerung unseres Marktanteils im chinesischen Markt (2018: 23 Mio. Umsatz -> derzeit 80 Mio.)
50	Ist es denkbar, dass Ennoconn bzw. Foxconn an den Leerverkäufer-Angriffen direkt oder indirekt beteiligt ist?	Nein, Foxconn/Ennoconn wäre meldepflichtig und hat dies nicht getan.
51	Welchen Beitrag leistet Ennoconn in Form ihrer Aufsichtsräte?	2 Ennoconn Aufsichtsräte, Ed Wu und Steve Chu, sind im operativen Bereich der Foxconn bzw. auch als CEO der Ennoconn tätig. Dies ist für uns, was technologische Entwicklungen und das Contract Manufacturing angeht, sehr interessant für uns. Max Lee kommt von der Investmentseite und wird, mit Ablauf der heutigen Hauptversammlung, sofern Top 8 genehmigt wird, ausscheiden. Yolanda Wu wird auf Grund ihrer Erfahrung bei der taiwanesischen Marktaufsicht bei Corporate Governance Themen und ESG im Allgemeinen einen Beitrag leisten.
52	Wurde seitens Ennoconn jemals eine Aussage dahingehend getätigt, dass eine Gesamtübernahme angedacht ist?	Das Thema wurde mehrfach in den letzten Jahren erörtert, allerdings nicht als morgen relevantes Thema sondern so das man es strategisch durchaus in Erwägung zieht.
53	Wie hoch ist der Anteil am Umsatz, den man mit Regierungen macht?	rd. 1/3 vom Umsatz.

# FRAGEN & ANTWORTEN



54	Wie hoch ist der Anteile am Umsatz mit Spielesoftware	In diesem Bereich über die Tochter cbc tätig und haben damit rd. 0,5% der Konzernumsatz erwirtschaftet
55	Wie viele Mitarbeiter beschäftigt man bei Kontron, 2019,2020 Wie hat sich dort das Geschäft entwickelt?	Mitarbeiter Kontron 31.12.2019: 1.122 Mitarbeiter Kontron 31.12.2020: 2020: 1.061 Geschäftsentwicklung: schwierig Kontron noch rauszurechnen da mittlerweile mehrfach verschmolzen wurde, Softwarebeiträge gebracht, etc., unter der Marke Kontron erwirtschaften wir momentan 70% unseres Gesamtergebnisses und ca. 60% der Umsätze, in diesem Sinn hat sich die Akquisition sehr gut entwickelt
56	Wie hat sich die Übernahme der Kapsch Rumänien entwickelt, habe da einige Abschreiber gesehen, wie viele Leute hat man dort.	Hier ist die Übernahme der Kapsch Public Transportation im Zuge der Übernahme der Kapsch CarrierCom angesprochen – diese Gesellschaft wurde mittlerweile im Zuge des Effizienzsteigerungsprogramms auf die S&T Rumänien verschmolzen, die Mitarbeiteranzahl betrug damals 11 Personen, das Geschäft entwickelt sich positiv,
57	Wie viele Leute beschäftigt man bei Iskratel, und wie läuft dort das Geschäft.	Per 31.12. 2020: 785,5 FTE Geschäftsentwicklung: Q1 war saisonal normal für Iskratel bei EUR 16,8 Mio., für 2021 erwarten wir EUR 121 Mio. gesamt, bis in 2 Jahren soll das EBITDA auf über 10% gesteigert werden
58	Wie viele Patente hat man und wie viele hat man im vergangenen Jahr angemeldet?	Auszüge von einigen wesentlichen Tochtergesellschaften: Kontron Transportation: aktuell 26 Patente, in Summe wurden 2020 drei neue Patente angemeldet Iskratel: rd. 10 Patente und 1 weiteres eingereicht Gesamtgruppe: rd. 50 Patente
59	Wie hoch waren die Rechtskosten und wer waren die 3 wichtigsten Kanzleien?	Noerr: TEUR 281,4 Deloitte: TEUR 226,5 Weber & Co.: TEUR 112,7
60	Der Nachhaltigkeitsbericht ist im Geschäftsbericht, was ich gut finde, Was hat die Erstellung des Nachhaltigkeitsbericht im Geschäftsbericht gekostet	Für die Erstellung des nichtfinanziellen Berichts haben wurden überwiegenden internen Ressourcen verwendet – aus den verschiedensten Abteilungen. Zusätzlich hat ein externer Berater bei der Erstellung des ESG-3-Stufen-Plans unterstützt (Kosten: im einstelligen TEUR Bereich)
61	Wie viele Mitarbeiter sind heute im Back Office.	siehe nachstehend
62	Wie viele Mitarbeiter sind heute im Back Office. Ich danke dem Back Office für die Beantwortung meiner Fragen.	8 Personen gesamt; 4 Vor Ort, 4 Remote; davon 2 externe Berater (Moser/Anwalt, Hobelsberger/EY), 6 S&T Mitarbeiter
63	Stehen für 2021 weitere Firmenübernahmen an Ich danke dem Vorstand und den Mitarbeitern für ihre innovative und anspruchsvolle Arbeit , bleibt gesund und die nächste Hauptversammlung soll wieder eine echte sein. Danke für die Dividende.	Ja, genaues können wir aber heute noch nicht sagen



The background features a night cityscape with light trails from traffic and digital data lines. The top half has a dark blue background with vertical light trails in blue, white, and purple. The bottom half shows a city at night with light trails from traffic and digital data lines overlaid on the scene.

ABSTIMMUNGEN

**s&t**



## S&T AG

Industriezeile 35

A-4021 Linz

[www.snt.at](http://www.snt.at)

IR Contact:

[ir@snt.at](mailto:ir@snt.at)

+43 (1) 80191 - 1196